

**Ассоциация**

**«Некоммерческое партнёрство**

**«Агентство развития предпринимательства – Северск»**

636000, ЗАТО Северск Томской обл., ул. Парусинка,16., ул. Победы, 27а

тел./факс +7(3823) 78-59-78, 78-10-07, 78-58-57, e-mail: [fondmspseversk@mail.ru](mailto:fondmspseversk@mail.ru), [www.arp-seversk.ru](http://www.arp-seversk.ru)

ОКПО 73741508, ОГРН 1047000366192, ИНН/КПП 7024022461/702401001

Программа открытого тренинга

**«ЗАРЯЖЕННЫЕ НА УСПЕХ!»**

**Продолжительность:** 8часов.

**Дата проведения:** 16.07.2019г.

**Место проведения:** г.Северск,ул.Парусинка, 16, 3этаж,ауд. 304,ауд. 306.

**Александр Глок** –бизнес-тренер,эксперт по лидерству и управлению,управленческий стаж – 25 лет.



Опыт предпринимательства, руководства различными компаниями, в т.ч. производственного характера. Запуск проектов «с нуля», работа в качестве топ-менеджера.

* 2011 по 2018 гг. — директор Фонда развития МСП Томской области (Областной центр поддержки предпринимательства). Опыт государственной поддержки бизнеса.

Руководитель программы развития молодёжного предпринимательства «Томск — месторождение успеха» (2010–2018 гг.).

Бизнес-тренер международной акселерационной программы ScaleUp (Москва), программ обучения Корпорации МСП (2017 г.)

**Задачи тренинга:**

* Раскрыть мотивацию участников к действию и движению к успеху
* Повысить личную эффективность в управлении сотрудниками
* Познакомить участников с алгоритмами делегирования полномочий

|  |  |
| --- | --- |
| **Время** | **Содержание** |
| 9:00 – 9:20 | Приветственный кофе и регистрация участников |
| 9:20 – 10:00 | Поручительства малому и среднему бизнесу.Асаев Омар Нурахмедович - Директор Гарантийного фонда Томской области |
| 10:00 – 10:25 | Приветствие участников, представление эксперта, информация о содержании тренинга, знакомство с участниками, выявление проблем и потребностей |
| 10:25 –11:55 | **БЛОК 1. «Цели и мотивация».** Определение индивидуальных целей.Как  ставить цели. Почему не работает SMART. Что тебя мотивирует. Почему не  нужно выходить из зоны комфорта. |
| 11:55 – 12:10 | Перерыв на кофе-брейк |
| 12:10 – 14:00 | **БЛОК 2. «Высокоэффективная команда».** Факторы успешной работы команды.  Зачем нужны сотрудники. И как их отбирать в команду. Мотивация – вред или  польза. Команда как живой организм. Этапы становления команды |
| 14:00 – 15:00 | Обеденный перерыв |
| 15:00 – 16:55 | **БЛОК 3. «Делегирование».** Цели и задачи.Уровни.Почему не делегируем.Как  начать. Что можно и нельзя делегировать. Знакомство и отработка алгоритмов принятия решений и делегирования полномочий. |
| 16:55 – 17:10 | Перерыв на кофе-брейк |
| 17:10 – 18:35 | **БЛОК 4. «Контроль и работа с манипуляциями».** Виды контроля,целесообразность применения в различных ситуациях, типичные ошибки и возможные последствия. Варианты обратной связи для достижения целей делегирования. Работа с манипуляциями, сопротивлением, уклонением сотрудников от делегирования. «Обратное делегирование» - как не попасть в ловушку |
| 18:35 – 19:00 | Завершение тренинга. Закрепление основных моментов. Ответы на вопросы. Обратная связь от участников |

Тренинг сочетает теоретическую часть из личного опыта тренера и лучших практик, используемых в бизнесе, а также игровые ситуации и индивидуальные упражнения.

В программе возможны незначительные изменения, касающиеся тайминга и содержания, и имеющие своей целью получение максимального результата для участников тренинга.